

Концепция развития пирамиды сборных команд России и коренная перестройка в управлении и принципах формирования сборных юношеских команд. Теория и практика применения

Вячеслав Годик, Марк Годик, Андрей Лексаков

В любых делах при максимуме сложностей
Подход к проблеме все-таки один:
Желанье — это множество возможностей,
А нежеланье — множество причин...

Эдуард Асадов

Введение

Сборные юношеские команды России по футболу создаются **исключительно** для участия в официальных международных соревнованиях, проводимых УЕФА и ФИФА.

Слово **исключительно** специально выделено в тексте, так как оно является основой противоречий между футбольными школами, академиями клубов и сборными юношескими командами.

Как это не пафосно звучит, но сборные команды России всех уровней – это лицо российского футбола. Именно успехи **сборных команд** всех уровней и определяют уровень развития футбола в стране не только со спортивной точки зрения, но и с точки зрения развития массового и детско-юношеского футбола, его социального статуса, здоровья нации в целом.

Без развития этих направлений добиться системных и высоких результатов на международной арене на уровне сборных команд просто невозможно.

Не касаясь сейчас взаимоотношений РФС в лице спортивного департамента, тренеров юношеских сборных команд и президентов клубов, директоров школ, которые регулируются регламентом ФИФА и УЕФА, отметим следующее.

Реальность такова, что тренеры сборных команд хотели бы, чтобы число сборов, их продолжительность и число контрольных игр были, по возможности, достаточно большими, а президенты клубов согласны отпускать своих воспитанников в сборную команду на самые минимальные сроки, но при малейшей возможности не всегда это делают в силу разных причин.

Такая же ситуация, в меньшей степени, в отношении «клубы – юношеские сборные команды» наблюдается и во многих странах, и она будет становиться все более типичной, а позиции клубных руководителей – более жесткими.

Выход один: уметь работать в этих условиях. Уметь договариваться, жестко и последовательно соблюдать регламентные нормы УЕФА и ФИФА, а также внутренние договорённости между РФС, Лигами и клубами, **уделять самое пристальное внимание к подбору и расстановке тренерских, административных и медицинских кадров**, определять, что **можно** и **должно** делать тренерам юношеских сборных, а чего делать **нельзя**.

Как говорить, **права и обязанности хозяйствующих субъектов** должны быть определены и обоснованы с юридической точки зрения, равно как и ответственность сторон за их нарушение и невыполнение.

Далее перейдём к спортивной стороне вопроса. Сборные команды не должны рассматриваться как отдельный набор игроков определенного возраста.

Институт сборных команд должен представлять систему, управление и функционирование которой осуществляется в рамках одного подхода, совокупности единых взглядов на процессы селекции, отбора и комплектования составов сборных команд, соревновательной деятельности, схемы игры и т.д.

Закрепился даже термин «пирамида или вертикаль сборных команд». Здесь нет никакого противоречия, но вертикаль это слишком упрощённое описание пирамиды и не передаёт физического смысла, вкладываемого в это определение.

Кроме общих разговоров, что это такое было не совсем понятно ни с теоретической, ни практической точек зрения.

Поэтому разделим и сохраним эти два термина, и в дальнейшем будем использовать их отдельно – **пирамида** как движение сборных команд по соответствующим сегментам.

Термин **вертикаль** сохраним для описания «движения» вверх/вниз **отдельного игрока** в сборной команде.

Попробуем дать более точное, синтезированное и обобщающее определение по этому термину, и его практическое использование применительно к проблеме сборных команд.

Определим правильную пирамиду сборных команд как взаимную и иерархически подчиненную модель (структуру) сборных юношеских и молодежных команд (а также сборную национальную команду, стоящую особняком), которые связаны между собой по возрастному показателю, соответствующего году создания сборной команды, снизу вверх и сверху вниз.



Рисунок №1. Правильная пирамида сборных команд России

Подчинённость обусловлена тем, что каждая выше лежащая сборная команда обязательно **«стоит на плечах»** предыдущей, а **преемственность**

означает **сохранение** в составе части игроков (большой или меньшей) из предыдущего состава сборной команды.

При этом большая или меньшая часть игроков предыдущего состава и динамика их передвижения по **вертикали** между сегментами пирамиды и есть предмет исследования.

Причём игроки из «верхней» сборной команды могут переходить вниз и играть в более «старшей» команде, но, не наоборот, за исключением национальной сборной команды и в какой-то мере молодёжной сборной, где вилка возрастов включает в себя минимум три года рождения.

Поэтому правильная пирамида сборных юношеских команд – это совокупность вертикалей каждого отдельного игрока, который поднимается в составе сборной команды по иерархическим ступенькам пирамиды.

Описание модели иерархической пирамиды

В рамках этих предположений представим модель правильной пирамиды сборных команд в следующем виде. Обозначим через U_j общую нумерацию сборных команд, где U соответствует обозначению сборной команды (**United**), а j её месту в иерархии.

Пределы изменения значения j в соответствии с условиями задачи с единичным шагом имеет следующий вид:

$$14 \leq j \leq 21.$$

В общем виде движение по пирамиде выглядит следующим образом

$$U(j) \rightarrow U(j+1) \rightarrow U(j+2) \rightarrow U(j+3) \rightarrow \dots \rightarrow U(j+7) \quad (1)$$

и соответствует общепринятому представлению сборных команд

$$U_{14} \rightarrow U_{15} \rightarrow U_{16} \rightarrow U_{17} \rightarrow \dots \rightarrow U_{21}(2)$$

Далее, обозначим совокупность игроков, которые в течение года вызывались в U_j сборную команду, через $\{N_{U_j}\}$.

Сборная команда U_{14} является базисной, согласно (2), на которой покоится вся пирамида, которая в свою очередь опирается на детско-юношеский и массовый футбол.

В качестве примера рассмотрим шестиугольную правильную пирамиду, где каждая грань соответствует одному составу, число граней соответственно отражает число составов и, соответственно, общую глубину состава данной сборной команды.

Выбор именно такой модели обусловлен тем, что, с одной стороны, чем больше граней, тем устойчивее пирамида. С другой стороны, как показывают анализ научно-методической литературы, встречи на конференциях, Немецкий футбольный союз имеет в своём распоряжении до шести составов сборных юношеских команд, а в национальной сборной команде играет до **75%** футболистов, прошедших подготовку в сборных юношеских командах.

Надо понимать, что это общая цифра отражает высокий качественный уровень работы института сборных команд Немецкого футбольного союза и к такому показателю необходимо стремиться.

В данном случае шестиугольная пирамида описывает сборные команды России с шестикратной глубиной состава, а переход между составами одной и той сборной команды является логическим продолжением самого понятия пирамиды и торжества спортивного принципа.

Поэтому, при переходе на более высокую ступень – более старшую сборную команду – **вертикали** отдельных футболистов могут быть проведены из любой грани **пирамиды** - любого состава.

Это позволяет тренерскому штабу держать в поле зрения не только весь селекционный набор игроков, но видеть возможные обновления составов в более «низких» сборных командах и детско-юношеском футболе.

Множество лучших на момент поиска игроков, которые отобраны при таком подходе в результате **масштабной селекции со всех регионов России**, в сборную команду $\{N_{U14}\}$ в зависимости от степени своей технико-тактической обученности и физических данных могут быть распределены по

потенциальным первым, вторым, третьим и k-ым составам. Причём эти составы подвижны с точки зрения обмена игроками.

С этого момента это множество игроков $\{N_{U14}\}$ попадают под пристальный контроль тренеров сборной команды, клубов, медиков, которые отслеживают их профессиональный количественный и качественный рост, учитывая результаты тестирования, тренировочной и соревновательной деятельности, изменения антропометрических (ростовой скачок) и морфологических показателей.

Остальные игроки этого возраста, находящиеся в сегменте детско-юношеского футбола, также не остаются без внимания со стороны скаутов и тренеров.

Начиная со сборной команды $U_{j \geq 15}$, общее число приглашённых игроков $N_{U_{j \geq 15}}$ будет складываться из двух частей.

Первая часть – это часть игроков из сборных команд предыдущего со-зыва, то есть **старожилы** ($N_{u(j-k)}^{Old}$) и эта часть отражает **подчинённость** и **преемственность** между сборными командами. Это очень важно, поскольку в пирамиду сборных команд включаются ранее приглашённые игроки.

Вторая часть – это число **новичков** (N_{uj}^{New}), призванных **впервые** в состав сборной команды данного года рождения.

Рассмотрим граничные случаи: изменения $N_{u(j-k)}^{Old} = 0$ на каждом j-ом сегменте, когда ни один из **футболистов-старожил** предыдущего сегмента не поднимается по вертикали (разрыв вертикали и всей пирамиды) в этот сегмент и этот сегмент пирамиды полностью формируется из **новичков-футболистов** - $N_{uj}^{New} \neq 0$.

Естественно ни о какой преемственности между сборными командами из игроков одного года рождения, не может быть и речи. Этот случай соответствует крайне неудачно проведённой селекции, а сборная команда каждый раз начинает набираться заново.

Поэтому, в общем случае, значения (N_{uj}^{New}) и $N_{u(j-k)}^{Old}$ могут меняться произвольным образом и независимо друг от друга.

$$N_{uj}^{New} \geq N_{u(j-k)}^{Old} \quad (3)$$

$$N_{uj}^{New} \leq N_{u(j-k)}^{Old} \quad (4)$$

Оба условия имеют право на жизнь. Условие (3) оправдано только в случае, когда футболисты-новички появляются из общего списка ранее набранной сборной команды U_{14} , но невостребованных по объективным причинам на том этапе.

Это означает, что за время существования между командами U_j и $U_{(j-k)}$, вероятно, подросла новая, конкурентно способная и более сильная плеяда игроков, которые себя не проявили ранее. В противном случае, всё сводится к непродуманной и узкой селекции на самом важном **информационно-аналитическом этапе**.

Условие (4) более оправдано с точки зрения преемственности футболистов и игры, наигрываемого состава сборной команды, природы выбранной модели-пирамиды и устойчивости принимаемых решений.

Иными словами, при прочих равных условиях общее число футболистов должно уменьшаться, а число старожилов должно всегда быть более число новичков, пусть не намного, но больше.

Тем самым, идеальная с этой точки зрения модель пирамиды предполагает, что **часть** игроков данного года рождения, попавших в базисный набор, останутся в сборных командах на протяжении всего жизненного цикла последних.

Далее, **первая и вторая части** неразрывны друг с другом, поскольку модель предусматривает, что на следующей ступеньке пирамиды **бывшие новички** становятся **нынешними старожилами**.

Приведённый подход позволяет оценить селекционную стратегию в сборных командах, основы которой были заложены, как минимум, годом ранее, а то и раньше, понять не только процент обновления состава набираемой

сборной команды с учётом всех предыдущих обновлений, но и переход количественных изменений в качество игры, результативности и т.д.

При правильном подходе, равных условиях и с учётом преходящих факторов пирамида отображает **«естественный спортивный отбор»** в институте сборных команд.

В качестве **«сита»** для отсева или условий приглашения игроков в сборные команды выступают результаты соревновательной деятельности, показатели педагогического тестирования, человеческий фактор и многое другое (см. <https://www.rfs.ru/page/562>).

Тогда с учётом условий **подчинённости** и **преемственности** число N_{uj} игроков, которые были привлечены в U_j сборную команду, а, следовательно, и пирамиду сборных команд можно описать следующим уравнением:

$$N_{uj} = N_{uj}^{New} + \sum_{k=1}^{j-k \leq 14} N_{u(j-k)}^{Old} \quad (5)$$

Уравнение (5) соответствует пирамиде сборных команд, поскольку каждая U_j сборная команда «несет в себе печать» предыдущей $U_{(j-1)}$ сборной команды.

Поэтому базисный набор из $\{N_{uj}\}$ игроков U_j сборной команды складывается из числа новичков и суперпозиции $N_{u(j-k)}$ игроков предыдущих $U_{(j-k)}$ сборных команд.

При прочих равных условиях общее число футболистов в составе сборной команды должно естественным образом уменьшаться, выкристаллизовываться состав,

Тогда условие устойчивости пирамиды связано с правильностью первого шага селекции и выглядит следующим образом:

$$Nu(j+k) \dots \lesssim Nu(j+2) \lesssim Nu(j+1) \lesssim Nu(j) \quad (6)$$

Именно условия (3)-(4) и (5)-(6) должны учитываться при переходе на следующий уровень пирамиды и определять, соотношение между старожи-

лами и новичками с учётом спортивного принципа отбора, «линейных размеров» пирамиды, чтобы не расшатать и не нарушить её «устойчивость».

Сохранение разумного и объективного баланса между **старожилами и новичками** - это проявление индивидуальных качеств игроков, сыгранность состава и командная игра.

Этот фактор тем более важен, чем выше по сегментам пирамиды поднимается сборная команда, по крайней мере, в момент проведения отборочных и элитных турниров.

Предложенная полуэмпирическая модель позволит не выйти за рамки «дозволенного» общего числа и количества новых игроков на шаге формирования сборной команды.

Можно сформулировать следующее положение: **новых игроков должно быть столько, что они органично вписывались в состав, серьёзно не нарушив структуру и «равновесность» игры.**

Количество переходящих игроков из одной сборной команды в другую будет напрямую зависеть от того, насколько грамотно и надёжно с использованием стандартной батареи тестов был проведён самый первый и важнейший **информационно-аналитический** этап формирования основания пирамиды, которая определяет и придаёт устойчивость всей конструкции.

Второй важный момент состоит в том, насколько широко этот этап был осуществлён с точки зрения географии СДЮСШ (ДЮСШ) в разных субъектах Российской Федерации и региональных центрах подготовки футболистов.

Прикладные вопросы использования иерархической модели и закон золотого сечения правильной пирамиды

Напомним, что данная модель правильной пирамиды представляет собой, в рамках допущений, некое идеальное описание реальной пирамиды формирования сборных команд на протяжении всего их жизненного цикла.

Основные вопросы, ради которых проводилось данное исследование, звучат следующим образом:

- как использовать данную модель на практике, в реальной селекционной политике и тренерской работе при формировании состава сборных команд на каждой ступеньке пирамиды;

- сколько игроков может подобраться к национальной сборной команде после окончания жизненного цикла начальной сборной юношеской команды при создании идеальных условий;

Для этого воспользуемся законом «золотого сечения пирамиды», согласно которому отношение длины основания (**L**) пирамиды к её высоте (**H**) равно **1.618**.

«Золотое сечение» отвечает за гармоничность формы, устойчивость правильной пирамиды, которые определяют в данном случае внутренне содержание построений, позволившее понять количественный характер численности состава сборных команд в их жизненном цикле.

Для удобства дальнейших рассуждений положим значение длины основания **L=1.618**, а значение высоты **H=1**, тем самым полагая, что правильная пирамида сборных команд соответствует **закону «золотого сечения»**.

Учитывая, что игроки одного года рождения проходят через восемь сборных команд плюс в перспективе держат в уме сборную национальную команду, то разделим высоту **H** на **девять** равных частей и, далее, используя свойство подобных треугольников, получим **девять** пирамид (сегментов), основания которых находятся на относительном расстоянии **0.111** друг от друга.

Тем самым, общая пирамида представляет собой совокупность девяти подобных и связанных друг с другом пирамид.

Иными словами отношение длины основания любой пирамиды к её высоте отличается от размера следующей за ней пирамиды или любой другой на одно и то же число (таблица #1).

В данном случае это число выражается следующим соотношением:

$$L/H=1.618$$

Тогда длина основания L рассчитывается по формуле:

$$L=1.618 * H$$

В рамках такого подхода можно оценить длины оснований каждой пирамиды (каждого сегмента), которые будут соотноситься с длиной основания главной пирамиды к её высоте.

Таблица #1

Распределение игроков по сборным юношеским, молодёжной и национальной сборным командам в зависимости от параметров соответствующей пирамиды и начального числа игроков					
Высота пирамиды, H	ина основания пирамиды	Сборная команда	Движение игроков		
1,000	1,618	U14	100	200	300
0,888	1,437	U15	89	178	267
0,777	1,257	U16	78	156	234
0,666	1,078	U17	67	132	201
0,555	0,898	U18	56	112	168
0,444	0,718	U19	44	88	132
0,333	0,539	U20	33	66	99
0,222	0,359	U21	22	44	66
0,111	0,180	UNT	11	22	33

Далее, длине основания исходной пирамиды ($L=1.618$, $H=1.000$), которой поставлена в соответствие сборная команда U_{14} , в которую набрано, например, **100** футболистов (таблица #1).

Можно также поставить в соответствие и **200 и/или 300** игроков, которые могли бы быть отобраны на первом информационно-аналитическом этапе селекции. Собственно говоря, при прочих равных условиях, это тот самый случай: чем больше, тем лучше.

А что такое **100** футболистов на этапе формирования сборной команды U_{14} ? Анализ данных по заявочным составам на сборы, неофициальные турниры и встречи, матчи отборочного и элитного циклов показывает, что в них фигурирует от **18** до **23** игроков.

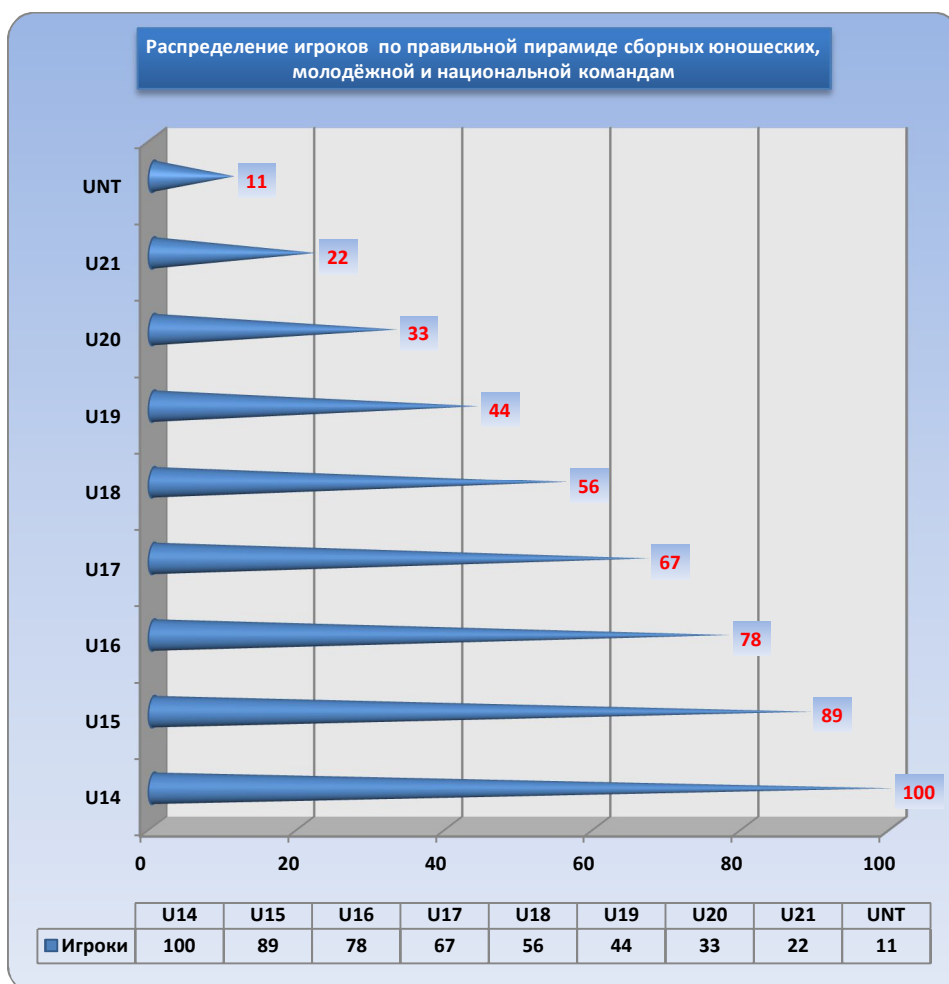
Это соответствует **5-6** кратной глубине состава, что является необходимым условием для стабильности и надёжного формирования состава, поддержания здоровой конкуренции между игроками, повышения их самооцен-

ки и уровня профессионализма, создания стимула для их совершенствования в спортивном и человеческом плане.

В общем случае число игроков, попавших в поле зрения тренерского штаба, скаутов и региональных селекционеров должно быть таким, чтобы обеспечить объективно широкий выбор футболистов для юношеских сборных команд на протяжении жизненного цикла.

Следующей пирамиде с параметрами $L=1.437$ и $H=0.888$, которая соответствует сборной команде U_{15} , в соответствие ставится число равное **89** футболистам.

Диаграмма #1



Далее следует сборная команда U_{16} параметрами $L=1.257$ и $H=0.777$, которой ставится в соответствие **78** футболистов и т.д. Все остальные движения по пирамиде сборных команд представлены в таблице #1.

Тем самым, после окончания восьмилетнего жизненного цикла юношеских и молодёжных сборных команд, для сборной национальной команды России **каждый год** могут быть интересны не менее новых молодых **двадцать два** игроков.

В случае попадания сборной молодёжной команды в полуфинальный раунд чемпионата Европы, что раз в четыре года является отборочным циклом и пропуском на Олимпийские игры, данная сборная команда трансформируется в команду U_{23} .

Это автоматически повышает шансы уже **одиннадцати** игроков этого состава обратить на себе внимание тренерского штаба национальной сборной команды.

Последнее обстоятельство сильно облегчит тренерскому штабу национальной сборной команды объективное формирование состава и ввод новичков.

На диаграмме #1 представлена правая часть грани правильной пирамиды сборных команд. Анализ данных показывает, что при движении вверх по пирамиде число игроков закономерно уменьшается, оставляя в составе сборных команд лучших на этот период времени игроков.

Процесс селекции по-прежнему продолжается, но начиная со сборной команды U_{16} и выше, когда приходит пора участия в отборочных и элитных турнирах, происходит интенсификация селекционной деятельности.

Тренерский штаб на этом этапе должен продемонстрировать эффективность своей селекционной деятельности и, руководствуясь объективными критериями, выбирает от **18** до **23** игроков из общего числа футболистов, которые примут участие в данном соревновании.

Практическая реализация пирамиды. Обоснование и порядок существования юношеских сборных команд по футболу

Остановимся теперь более подробно на вопросах практического использования иерархической модели пирамиды сборных команд.

Полный «цикл жизни» сборной юношеской команды России составляет 8 лет, от **сборной U₁₄ первого года (возраст футболистов – 14 лет)** до **сборной U₂₁восьмого года**.

Регламентами ФИФА, УЕФА и национальных ассоциаций установлены следующие юношеские сборные команды: U₁₄, U₁₅, которые не участвуют в официальных турнирах и U₁₆, U₁₇, U₁₈, U₁₉, U₂₀ и U₂₁(U₂₃), которые начинают играть в отборочных и элитных раундах.

Венчает «цикл жизни» сборных юношеских команд - финал **FIFA World Youth Championship** для сборной U₂₀ (до последнего времени) и финал чемпионата Европы среди молодежных команд для сборной команды U₂₁.

При удачном выступлении на чемпионате молодёжном первенстве Европы сборная команда U₂₃ может принять участие в финальном турнире Олимпийских игр, на которые наша страна не попадает в течение **восьми отборочных циклов**.

Как видно из диаграммы #1, устойчивость пирамиды определяется длиной самого нижнего основания, а устойчивость каждой сборной команды длиной основания, опирающегося на предыдущую сборную команду.

На языке футбола это означает, что **наиболее важной при формировании пирамиды является работа тренера, который набирает самую младшую по возрасту юношескую сборную команду России**.

Качество выбора им юных футболистов во многом определяет эффективность последующей работы тренеров сборных команд старших возрастов, поскольку эти игроки начнут свой путь вверх по ступенькам пирамиды сборных команд.

Поэтому у него должно быть **больше сборов, направленных на селекцию**, на которых он должен просматривать больше игроков и в **меньшей степени сборов, посвященных другим задачам**.

Помогают ему, работая на местах, региональные тренеры сборных команд. Все это – при хорошем контакте с тренерами юношеских команд футбольных клубов, ДЮСШ и т.п.

Цель на данном этапе состоит в селекции перспективных юных игроков, которые при слаженной работе в клубах и сборной команде смогут последовательно играть в юношеских сборных командах России разного возраста.

Со временем некоторые из них **должны стать** кандидатами в национальную команду и быть ведущими игроками в профессиональных футбольных клубах.

Этот этап должен быть реализован в соответствии с поставленной целью и задачами, иначе невозможно будет понять, на чем держится **«пирамида юношеских сборных команд»** и существует она ли вообще.

Тренер должен приглашать юных футболистов в **«свою» сборную команду**, основываясь не **на «своем»** понимании талантливости, а руководствоваться **объективными критериями** (см. <https://www.rfs.ru/page/562>):

- рекомендации тренеров ДЮСШОР, тренеров футбольных школ клубных команд и региональных тренеров РФС;
- стремление юного футболиста быть в сборной юношеской команде России, дорожить своим местом в этой команде и играть за Россию;
- хорошая обучаемость тактике игровых действий;
- состояние здоровья;
- **интеллект и психические качества;**
- технические и тактические умения;
- физическое состояние, и прежде всего, **уровень развития скоростных и координационных качеств;**
- отношение юного игрока к партнерам в клубе и сборной команде;

Сначала осуществляется предварительный информационно-аналитический этап, на котором собирается и тщательно анализируется информация о потенциально талантливых игроках **12-13 лет**.

Просмотр этих игроков в городских, областных и региональных соревнованиях команд **U₁₃ и моложе**. Обсуждение потенциальных возможностей юных футболистов с личными тренерами.

Совместная работа на этом этапе с Детской футбольной лигой и клубом «Кожаный мяч» и т.д. Основными исполнителями должны являться региональные тренеры РФС.

Затем следует начальный этап, который включает в себя селекционные сборы, проводимые на уровне межрегиональных организаций и проверка потенциальных возможностей футболистов.

Причем сборная юношеская команда должна быть сформирована, как минимум **в декабре предыдущего года, но никак ни в декабре года завершающего**, что на сегодняшний день является обычной практикой.

После этого следует приглашение юного игрока в сборную команду **U₁₄**, проверка его физического состояния и игровых качеств, здоровья и т.д., формирование расширенного списка команды **U₁₄** и проверка футболистов в тренировках и играх.

В качестве примера приведём сборную команду 2004 рождения, «сформированную» в начале декабря 2018 года, которая, без каких-либо сборов, «с листа» сразу отправилась на международный турнир в Испанию ...

На сегодняшний день селекционные сборы **можно и необходимо** провести в региональных объединениях «Приволжье» (Тольятти), «Южный федеральный округ» (Крымск), «Центр» (Бронницы), «Сочи» (Сочи).

Примерный график проведения и мест сборов следующий:

- Селекционный сбор юных футболистов из Москвы и Санкт-Петербурга, Центрального федерального и Северо-Западного федерального округов, не менее 50-60 человек, не менее 10 дней, «Центр» (Бронницы);

- Селекционный сбор юных футболистов из областей Южного федерального округа, 50-60 человек, не менее 10 дней, «Южный федеральный округ» (Крымск);
- Селекционный сбор юных футболистов из областей Северо-Кавказского федерального округа, 50-60 человек, не менее 10 дней, «Сочи» (Сочи);
- Селекционный сбор юных футболистов из областей Приволжского федерального округа, 50-60 человек, не менее 10 дней, «Сочи» (Сочи);
- **Селекционные сборы в других региональных объединениях.**

Календарь данных селекционных сборов по срокам может быть уточнен, но обязательно должен быть реализован **в предшествующие два года созданию очередной сборной команды U₁₄**.

Если этого не сделать, то для института сборных команд будет потерян еще один цикл и обеспечена **«невнятность»** остальных последующих шагов.

В этой очень важной с управленческой точки зрения работе должны принимать участие **все тренеры спортивного департамента**, но главное, что **они тестируют детей по единой схеме, по одной системе показателей и, очень важно, с учетом погодных условий и состояния полей.**

Поэтому необходимо создание комплексной научной группы (КНГ) для работы именно с юношескими и молодёжной сборными командами.

Все результаты тестирования, обследований будут собираться, храниться и анализироваться в системе управления базами данных «Сборные команды России».

Оптимально, комплектование и отбор осуществляют – все, а руководят процессом отбора – два тренера, которые непосредственно будут руководить командой. Именно на них и будет лежать основная ответственность за дальнейшую «устойчивость» правильной пирамиды сборных команд.

Выше было отмечено, что сначала осуществляется предварительный информационно-аналитический этап, на котором собираются данные о потенциально талантливых игроках 12-13 лет в регионах.

К этому моменту большинство из них находятся в сфере внимания футбольных школ профессиональных клубов РПЛ, ФНЛ и ПФЛ. Но у этих структур свои представления о талантливости того или иного мальчика, потому что они в первую очередь отвечают за клуб и во главу угла ставится первое и последнее «профессиональное» впечатление о его футбольных способностях.

На этом этапе происходят самые большие потери, выносятся вердикты, которые ломают психологически спортивную жизнь ребёнку.

Поэтому РФС в лице ответственных департаментов нужно иметь **своё собственное мнение**, хотя бы потому, что государство финансирует ДЮСШ и спортивные школы.

Это мнение должно быть сформировано в результате контактов со скаутами и тренерами клубов, а также тренерами-скаутами РФС в каждом межрегиональном объединении и основываться на исчерпывающей информации от них об игроках-кандидатах.

Скауты-тренеры должны числиться в штате РФС, их должностные обязанности:

- 1) поиск юных талантов
- 2) информативный, разумный контроль за их жизнью и поведением.

Накопленный многолетний опыт работы с системой управления базами данных (СУБД) «Сборные команды России» позволил систематизировать реальную работу, обнаружил слабые места и показал, что необходимо устранить ситуацию, когда в настоящее время на начальном этапе в сборную команду U₁₄ вызывается 20-22 игрока в основном из Москвы, Санкт-Петербурга, Краснодара и Казани, а селекцией занимаются два тренера, старший тренер и его помощник, набирающие очередную команду.

В противном случае, ни о каком прогнозе в системном пополнении сборных команд и их успешном выступлении речи быть не может.

Факты свидетельствуют, что за последнее десятилетие только две команды, (1989 и 1996 годов рождения) стала победителями чемпионата Европы в своем возрасте. Все остальные выбыли либо в первом, либо во втором отборочных раундах. Учитывая эту тенденцию, **надеемся и ждём 2020 года?**

Сейчас невозможно ответить на вопрос о том, сколько в среднем нужно просмотреть юношей, начиная с U₁₄ возраста, чтобы считать, что **90%** попали в «сети» РФС как талантливые. Потому, что такого рода исследования просто не проводилась профильными департаментами РФС.

Но эта та работа, которая когда-то должна быть начата и чем скорее, тем лучше. Лучше сейчас.

Отчет о каждом юном футболисте автоматически заносится в **систему управления базами данных «Сборные команды России»**.

Туда же на основании селекционных сборов заносятся результаты тестирования, контрольных матчей различного формата и прочие показатели, объективный анализ которых даст возможность тренерам более надёжно оценить способности молодых игроков.

Ещё раз подчеркнём, что количество переходящих игроков из одной сборной команды в другую будет напрямую зависеть от того, насколько грамотно и надёжно с использованием стандартной батареи тестов был проведён самый первый и важнейший **информационно-аналитический** этап формирования основания пирамиды, которая определяет и придаёт устойчивость всей конструкции.

И второй чрезвычайно важный момент состоит в том, насколько широко этот этап был осуществлён с точки зрения географии СДЮСШ (ДЮСШ) в разных субъектах Российской Федерации и региональных центрах подготовки футболистов.

Природа и физический смысл пирамиды сборных команд

Сформулированные выше представления об иерархической модели сборных команд в виде пирамиды и вертикали для отдельных игроков позволяют выстроить, как минимум, централизованную систему управления сборными командами, а, как максимум, пока не до конца понятны все возможности такого подхода.

Но на настоящем этапе это даст возможность:

- обеспечить единое управление сборными юношескими командами
- обеспечить объективный селекционный процесс и контроль за формированием составов сборных команд при переходах по сегментам пирамиды с учётом вертикалей переходов отдельных игроков
- обеспечить долгосрочные стратегические интересы развития сборных юношеских команд, составляющих цепочку последовательных переходов по ступенькам пирамиды на протяжении всего их жизненного цикла
- обеспечить согласованную координацию деятельности спортивного департамента, тренеров клубов с тренерами сборных команд, лигами, а также с подразделениями РФС и т.д. и т.п.

Представленная на рисунке №1 одна из **граней**к-угольной пирамиды сборных команд позволяет наглядно понять, что **подчинённость и преемственность** не являются чисто **механическими**, только потому, что тот или иной игрок стал взрослее и по возрасту подходит для другой сборной команды.

Эта **подчинённость и преемственность** отражают **философию игры**, которой придерживается весь институт сборных юношеских команд, и которая объективно трансформируется при этих переходах, а не слепо копируется для каждой сборной.

Философию игры (*Phi*), или просто игры (*I*) на любой период времени с учётом различных преходящих факторов, можно представить в виде суперпозиции физической (*Phi_n*) и технической подготовки (*Ten*), тактической

оснащенностью (T_{kn}) и психофизиологической ($Пфн$) устойчивостью с некоторыми коэффициентами (C), которые будут определять участие каждого из факторов в концепцию формирования игры сборной команды.

$$\Phi u(I) = C_{\Phi n} * \Phi n + C_{Tkn} * Tkn + C_{Ten} * Ten + C_{Пфн} * Пфн \quad (7)$$

Вклад коэффициентов C будет меняться для каждой сборной, потому как в каждой сборной юношеской команде должны решаться задачи, соответствующие возрасту и уровню подготовки, поставленным целям на данном этапе её существования.

Исследуем природу уравнения (7). Физический смысл коэффициента C заключается в том, что он определяет вклад показателя в игру, а его значение изменяется от нуля до единицы (8).

$$0 \leq C \leq 1 \quad (8)$$

При этом сумма квадратов этих коэффициентов должна быть нормирована (условие нормировки) и равна единице (9).

$$\sum_{k=0}^{j-k \leq 14} C_{u(j-k)}^{uj} * C_{u(j-k)}^{uj} = 1 \quad (9)$$

Уравнение (7) описывает изменение философии игры через формирования последней с помощью суперпозиции вкладов каждого показателя.

Например, для сборных команд U_{14} - U_{17} коэффициенты технической подготовки (Ten), тактической оснащённостью (Tkn) должны быть больше, по сравнению с другими коэффициентами.

По мере взросления коэффициенты будут стремиться к оптимальным значениям для каждой сборной команды и для каждой игры в зависимости от функционального состояния футболистов.

Игрок сборной команды есть носитель этой концепции, что позволяет плавно и органично вписаться ему в игру более взрослой сборной команды. Это тем более верно, что одаренный игрок сборной может и перешагнуть возрастной порог сборной команды.

Венчает эту пирамиду – национальная сборная команда, в которой должны аккумулироваться, собираться самые сильные игроки, прошедшие все или почти все ступеньки этой пирамиды сборных юношеских команд.

Из рисунка #1 (диаграммы #1) следует, что переход на каждый следующий уровень пирамиды должен сопровождаться незначительным сокращением круга кандидатов, если селекция игроков на предыдущих уровнях была осуществлена, при прочих равных условиях, грамотно и объективно, с учетом возраста, физиологии и физического развития юных футболистов.

Это не значит, что все игроки, не прошедшие первоначальное сито отбора, должны выпасть из поля зрения **спортивного департамента РФС**. Дети растут и всё может измениться с точностью до наоборот.

Поэтому необходимо продолжать следить за их футбольной судьбой и в случае выполнения требований текущего контроля к техническому, тактическому, физическому состоянию, с учетом их соревновательной практики и состоянию их здоровья они опять могут (должны) быть привлечены в соответствующую сборную команду.

Ещё раз подчеркнём, что пирамиду сборных команд можно построить единственным способом - совместной работой всех тренеров юношеских сборных команд, всего спортивного департамента РФС, потому как эти игроки, так или иначе, попадут к каждому из них.

В этом случае тренеры будут знать ситуацию в нескольких командах, что обеспечит преемственность подготовки футболистов разных возрастов.

На подготовительных сборах – совместное планирование и анализ нагрузок, оценка и анализ состояния игроков и т.д.

Чтобы не совершать прежних ошибок и вывести подготовку сборных юношеских команд на качественно новый уровень необходимо, чтобы **главный тренер национальной сборной** реально стал главным тренером всех сборных команд России и курировал их деятельность, наряду со спортивным директором РФС.

В этом случае тренеры сборных юношеских команд получают возможность из первых рук владеть опытом подготовки сборных команд к элитным турнирам, что также будет способствовать укреплению доверительных отношений внутри Спортивного департамента.

Главный тренер национальной сборной команды и его тренерский штаб совместно со спортивным директором РФС будут определять идеологию соревновательной и тренировочной деятельности всех сборных юношеских и молодежной команд:

- план подготовки на отборочный цикл
- принципы работы тренеров сборных юношеских команд
- селекцию и комплектование этих команд
- стратегию и тактику игр
- систему подготовки к международным турнирам
- научно-методическое, медицинское и фармакологическое обеспечение.

Такой подход потребует **коренной перестройка в управлении и принципах формирования сборных юношеских команд**, глубокой, выверенной и тщательной информационной и аналитической поддержки по селекции, тестированию, научно-методическому и медико-биологическому обеспечению широкого круга кандидатов в сборные команды.

В этом случае становится необходимым проведение ежемесячных конференций тренеров юношеских сборных, посвященных обсуждения актуальных вопросов подготовки, тестированию и выступлению своих сборных команд в текущих турнирах вместе с главным тренером национальной сборной команды.

Заключение

Проблеме отбора и комплектования юношеских сборных команд СССР и России очень много лет. Но ответить на вопрос, за какие **«заслуги»** юные футболисты А и Б, пройдя **все** юношеские сборные команды, что опять же, к сожалению, бывает достаточно редко, и став взрослыми, напрямую в сбор-

ную национальную команду не привлекаются, или привлекаются по прошествии очень многих лет в пожарном порядке, **не можем**.

Этот вопрос должен быть тесно увязан с уровнем подготовкой юношей и молодых игроков в академиях клубов, различного рода специализированных футбольных ДЮСШ.

Юные игроки в дальнейшем участвуют в региональных, межрегиональных и республиканских турнирах, в том числе проводимых под эгидой РФС, юношеских и молодежном первенствах России.

По результатам этих выступлений юные игроки привлекаются в сборные юношеские команды разного уровня, а также молодежные и основные команды клубов, РПЛ, ФНЛ и ПФЛ.

Но обновление составов клубов за счёт именно **реально доморощенных игроков (а не заниматься подменой этого понятия)** напрямую после окончания академий оставляет желать лучшего.

Бесконечные аренды, сидение на «лавках» - есть результат низкого профессионального уровня и работы тренеров этих структур, которые не готовят **по футбольному грамотных** молодых игроков.